



ANALISE DE RISCO

1. DEFINIÇÃO DO OBJETIVO DA CONTRATAÇÃO:

O presente instrumento será parte integrante do Processo Administrativo nº 1760/2026, instruído com a finalidade de promover **REGISTRO DE PREÇOS PARA FUTURA E EVENTUAL CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE AULAS DE BALLET E CANTO**, para atender as necessidades da Secretaria Municipal de Cultura - SEMC.

2. ANÁLISE DE RISCO:

A análise de riscos permite a identificação, avaliação e gerenciamento dos riscos que possam comprometer a efetividade e o sucesso da contratação e da gestão contratual.

Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, possíveis ações preventivas e ações contingenciais, bem como a identificação de responsáveis pela ação, que após realizada, deve-se executar uma análise qualitativa e quantitativa dos riscos.

A análise quantitativa dos riscos consiste na classificação conforme a relação entre a probabilidade e o impacto. Tal classificação resultará no nível do risco e direcionará as ações relacionadas aos riscos durante a fase de planejamento e gestão do contrato.

Concepções normativas nos remetem a significância da planificação dos atos que concebem as contratações públicas, por forma que as fases de planejamento sejam compostas por todos instrumentos hábeis ao eficaz desenlace dos projetos.

Observemos o contexto:

IN SEGES/MPOG n. 05/2017

Dispõe sobre as regras e diretrizes do procedimento de contratação de serviços sob o regime de execução indireta no âmbito da Administração Pública federal direta, autárquica e fundacional.

Art. 20. O Planejamento da Contratação, para cada serviço a ser contratado, consistirá nas seguintes etapas:

I - Estudos Preliminares; II - Gerenciamento de Riscos; e III - Termo de Referência ou Projeto Básico.

Lei nº 14.133/2021:

Art. 11 - Parágrafo único. A alta administração do órgão ou entidade é responsável pela governança das contratações e deve implementar processos e



estruturas, inclusive de gestão de riscos e controles internos, para avaliar, direcionar e monitorar os processos licitatórios e os respectivos contratos, com o intuito de alcançar os objetivos estabelecidos no caput deste artigo, promover um ambiente íntegro e confiável, assegurar o alinhamento das contratações ao planejamento estratégico e às leis orçamentárias e promover eficiência, efetividade e eficácia em suas contratações.

Art. 18. A fase preparatória do processo licitatório é caracterizada pelo planejamento e deve compatibilizar-se com o plano de contratações anual de que trata o [inciso VII do caput do art. 12 desta Lei](#), sempre que elaborado, e com as leis orçamentárias, bem como abordar todas as considerações técnicas, mercadológicas e de gestão que podem interferir na contratação, compreendidos:

X - a análise dos riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual;

A tabela subsequente apresenta a síntese dos riscos de planejamento, gestão dos objetos identificados e classificação de matrizes.



ITEM	IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DO RISCO	AÇÕES SUGERIDAS
01	DEFINIÇÃO INADEQUADA DO OBJETO NO TERMO DE REFERÊNCIA	RARA	RELEVANTE	MÉDIO	ELABORAÇÃO DE TR CLARO, COM DEFINIÇÃO DE CARGA HORÁRIA, PERFIL DOS PROFISSIONAIS E METODOLOGIA DAS AULAS
02	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA SEM CAPACIDADE TÉCNICA SUFICIENTE	RARA	MUITO RELEVANTE	MÉDIO	EXIGÊNCIA DE ATESTADOS DE CAPACIDADE TÉCNICA COMPATÍVEIS COM O OBJETO
03	DESCONTINUIDADE DAS AULAS POR AUSÊNCIA DE PROFISSIONAIS	EVENTUAL	RELEVANTE	MÉDIO	PREVISÃO CONTRATUAL DE SUBSTITUIÇÃO IMEDIATA POR PROFISSIONAL EQUIVALENTE
04	QUALIDADE INSATISFATÓRIA NA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS	EVENTUAL	RELEVANTE	MÉDIO	FISCALIZAÇÃO CONTÍNUA E POSSIBILIDADE DE SOLICITAÇÃO DE SUBSTITUIÇÃO DE PROFISSIONAIS
05	DESCUMPRIMENTO DE CARGA HORÁRIA E CRONOGRAMA	EVENTUAL	RELEVANTE	MÉDIO	CONTROLE DE FREQUÊNCIA, RELATÓRIOS DE EXECUÇÃO E MEDIÇÃO VINCULADA À PRESTAÇÃO EFETIVA
06	ATRASO NO PAGAMENTO.	RARISSIMA	RELEVANTE	BAIXO	RESPONSABILIZAR O GESTOR DO CONTRATO QUE ACOMPANHA O PROCESSO.



CONSEQUÊNCIA	AVALIAÇÃO DO RISCO			
MUITO RELEVANTE	MÉDIO	ALTO	EXTREMO	EXTREMO
RELEVANTE	BAIXO	MÉDIO	ALTO	EXTREMO
POUCO RELEVANTE	INSIGNIFICANTE	BAIXO	MÉDIO	ALTO
IRRELEVANTE	INSIGNIFICANTE	INSIGNIFICANTE	BAIXO	MÉDIO
PROBABILIDADE	RARÍSSIMA	RARA	EVENTUAL	FREQUENTE

Cacoal/RO, 20 de fevereiro de 2026.

RESPONSÁVEL PELA CONSOLIDAÇÃO DO MAPEAMENTO DE RISCOS:

[ASSINADO ELETRONICAMENTE]
ELAINE CRISTINA UBEDA
 NÚCLEO DE FORMAÇÃO DE PROCESSOS – NFP
MATRÍCULA Nº 5697

